

Устойчивое развитие территорий, отраслей и производственных комплексов

УДК 681(470.12)
ББК 65.291.551(2Рос-4Вол)
© Коршунов А.И.

ОПЫТ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

В статье рассматриваются вопросы внедрения инновационных технологий производства в ОАО «Вологодский оптико-механический завод». Дана комплексная оценка текущего состояния развития предприятия, показан опыт использования зарубежных технологий, определены перспективные направления деятельности, перечислены основные проблемы, препятствующие наращиванию темпов инновационного развития производства.

Инновационное производство, модернизация, потенциал роста, машиностроение.

ОАО «Вологодский оптико-механический завод» – одно из наиболее современных предприятий оборонно-промышленного комплекса России. В настоящее время ВОМЗ занимает твёрдые позиции на рынке по производству оптических систем. Сегодня предприятие динамично и поступательно развивается. Из года в год растут объёмы выпускаемой продукции, расширяется доля присутствия на международных рынках.

Наращивая производственный потенциал, разрабатывая и внедряя новые технологии в производство сложных оптических приборов, предприятие создаёт условия для надёжной работы машиностроительной отрасли региона. Каждый

раз подтверждая высокое звание стабильного и перспективного предприятия Вологодской области, ОАО «ВОМЗ» обеспечивает более 2200 рабочих мест, реализует инновационные проекты, значительно улучшающие социально-экономическое положение региона.

Сегодня ВОМЗ является активным участником процесса обеспечения национальной безопасности и военно-технического сотрудничества в выполнении ряда важнейших государственных программ по модернизации вооружения.

Одним из приоритетных направлений деятельности завода в 2011 году явилась модернизация уже выпускаемых изделий и освоение новых перспективных приборов. Удельный вес инновационной продукции в общем объёме производства составил более 50%, значительно превысив аналогичный показатель 2010 года.

В настоящее время ОАО «ВОМЗ» от предприятия, полностью сосредоточенного на выпуске серийной продукции, всё больше переходит на разработку и освоение новых видов продукции, тесно сотруд-



КОРШУНОВ Александр Иванович
генеральный директор
ОАО «ВОМЗ»
commerce@vomz.ru

ничая со специализированными конструкторскими организациями и ведущими научными центрами, такими как: УКБТМ (г. Нижний Тагил), ОАО «Точприбор» (г. Новосибирск), НИИ «Полюс» (г. Москва) и др. Появились новые возможности по развитию сотрудничества с давними деловыми партнёрами акционерного общества – фирмой «Талес Оптроник» (Франция) и акционерным обществом «Пеленг» (Республика Беларусь).

Среди других значимых инновационных проектов на предприятии можно особо выделить производство тепловизионных камер из сборочных комплектов по лицензии французской фирмы «Талес Оптроник». В июле 2010 года состоялось открытие лицензионного производства тепловизионных камер «Катрин ФС». Французские специалисты, а также покупатели подтвердили, что производимая ВОМЗ продукция по качеству и характеристикам полностью соответствует мировым стандартам. В октябре 2011 года была собрана и аттестована сотая камера «Катрин ФС». Активное сотрудничество «ВОМЗ» и «Талес» продолжается и будет активно развиваться.

Прочные позиции завод занял и на рынке гражданской оптической продукции, динамика продаж которой ежегодно характеризуется высокими темпами роста. На предприятии постоянно ведутся работы по увеличению доли гражданской продукции через модернизацию старых и разработку новых видов оптических прицелов, отвечающих современным требованиям мирового рынка. За последние три года объём выручки от реализации гражданской продукции вырос в 2 раза.

Освоение новых сложных изделий было бы невозможно без технического перевооружения завода и внедрения ресурсно-энергосберегающих технологий. Приобретаются новое высокоточное оборудование и измерительная техника, совершенствуются технологии. В рамках общего рефор-

мирования Вооружённых сил РФ, ОАО «ВОМЗ» успешно участвует в реализации новой государственной программы вооружения, рассчитанной до 2020 года.

За последние 5 лет приобретено более 20 единиц уникального высокоточного оборудования. Направляя в последние годы значительные средства на цели технического перевооружения, завод способен конкурировать на рынке продаж механических деталей как для мелкосерийного производства, так и для создания опытных образцов.

Разработана и активно реализуется программа реструктуризации и оптимизации производственных мощностей и затрат на период до 2015 года. В 2011 году был осуществлён перевод производства пластмасс и резинотехнических изделий из г. Кириллова на основную площадку. Произведены демонтаж старого и запуск нового технологического оборудования, появились складские и санитарно-бытовые помещения. Осуществлены дополнительный набор и обучение персонала и создан замкнутый цикл изготовления деталей. Всё это позволило в полном объёме обеспечить сборочные цеха пластмассовыми деталями и резинотехническими изделиями собственного производства.

Необходимо отметить, что продолжается работа по программе модернизации и развития энергокомплекса завода: ведутся работы по реконструкции газового хозяйства котельной, монтажу системы кондиционирования, замене оборудования открытого распределительного устройства высоковольтной подстанции и др.

В 2010 году предприятие стало центром механообработки в холдинге «Оптические системы и технологии», в связи с чем на заводе была проведена масштабная модернизация механического производства. В настоящее время цеха оснащаются современным высокопроизводительным оборудованием, что обусловлено постоянно растущими требованиями к изготавлива-

емым деталям. Повышается их точность, усложняется конфигурация, используются сложные в обработке материалы, такие как титан, нержавеющая сталь. В 2011 году ВОМЗ поставлял продукцию центра для 18 крупных российских предприятий.

На базе завода было освоено 665 новых деталей, при этом был достигнут высокий уровень качества, подтверждённый оценками потребителей. В текущем году планируется значительное расширение географии поставок и увеличение объёмов продаж.

Для повышения конкурентоспособности продукции предприятия и увеличения объёма реализации постоянно ведётся работа по улучшению качества выпускаемых изделий. На ОАО «ВОМЗ» внедрена система менеджмента качества в соответствии с требованиями международного стандарта EN ISO 9001: 2008 и национального стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2008.

Залогом надёжной работы завода было и остаётся наличие кадров высокого профессионального уровня, а главной ценностью предприятия – люди, их знания, навыки и опыт. Нацеленность на результат, готовность к инновациям, профессиональная компетентность и высокий уровень ответственности коллектива ОАО «ВОМЗ» являются основой для успешной реализации новых перспективных проектов. Как и в прежние годы, особое внимание руководство предприятия уделяет кадровой и социальной политике, созданию необходимых условий для профессионального и карьерного роста, а также привлечению и закреплению на ВОМЗ молодёжи.

Сегодня конкурентоспособность ОАО «Оптико-механический завод» определяется не только наличием современного оборудования, но и высоким уровнем профессионализма персонала. В 2011 году прошли курсы повышения квалификации 667 работников. ОАО «ВОМЗ» принимает активное участие в городской программе

«Вологда – город профессионалов». Только в разрезе профориентационной работы на заводе в 2011 году проведено 33 экскурсии для 544 школьников и студентов. Производственную практику прошли 133 студента.

Рабочие предприятия не раз побеждали на областных конкурсах профессионального мастерства, в том числе и в 2011 году. Как и в прежние годы, особое внимание руководство уделяет созданию необходимых условий для профессионального и карьерного роста. В настоящее время на заводе трудятся более 500 молодых людей в возрасте до 30 лет, что составляет 23% от общей численности работающих.

Однако на пути инновационного развития ОАО «ВОМЗ» есть и ряд проблем:

- значительное сокращение количества профильных специалистов на областном рынке труда, что вызывает большие трудности с набором кадров станочников взамен уходящих на пенсию;
- в современных условиях производства возрастают требования к операторам и наладчикам станков с числовым программным управлением: они должны иметь высшее техническое образование и определённый практический опыт, знать основы обработки металлов, но такой подготовки в учебных заведениях не ведётся;
- существуют трудности и в обеспечении технической службы предприятия инженерно-техническими работниками с подготовкой по направлению оптических приборов, в связи с этим в данный момент предприятие вынуждено проводить обучение ИТР в столичных вузах;
- существует необходимость увеличения доли современного высокотехнологичного оборудования.

ОАО «ВОМЗ» – динамично развивающееся предприятие, располагающее необходимым инновационным и производственным потенциалом для участия в работе по внедрению научно-технических достижений в экономику области.